

# REFERAT Senior- og Omsorgsudvalget d. 03-09-2026

|                      |                                                                                                                                |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Mødedato</b>      | Torsdag d. 03. september 2026 kl. 16:00                                                                                        |
| <b>Mødested</b>      | Sundhedshuset, Ingemannsvej 61, Slagelse                                                                                       |
| <b>Mødedeltagere</b> | Søren Lund Hansen (Afbud), Jane Dahl, Britta Huntley, Josh Bjørkman (Afbud), Anja Nielsen, Tina Lyngbye, Unnie L. B. Oldenburg |

## Indholdsfortegnelse

|                                                                                   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|
| Godkendelse af dagsorden (B).....                                                 | 3  |
| Udvalgets mødekalender 2027 (B).....                                              | 4  |
| Udvalgets øvrige mødeaktivitet 2027 (D).....                                      | 7  |
| Emner til dialogmøde med Ældrerådet (D).....                                      | 9  |
| Opsamling fra temamøde om civilsamfundets rolle i fremtidens ældreområde (D)..... | 11 |
| Status på den palliative indsats i ældreplejen (O).....                           | 14 |
| Udbud - Trygheds- og sikkerhedsskabende teknologier i ældreplejen (O).....        | 19 |
| Gensidig orientering (O).....                                                     | 23 |
| Input til kommende møder (B).....                                                 | 25 |
| Kommunikation (B).....                                                            | 26 |
| Godkendelse af referat (B).....                                                   | 27 |

# Godkendelse af dagsorden (B)

## BESLUTNING

---

At 1: Godkendt.

### Sagsfremstilling

## Kompetence

Senior- og Omsorgsudvalget.

## Beslutningstema

Senior- og Omsorgsudvalget kan godkende dagsordenen.

## Indstilling

Direktøren for Handicap, Ældre og Arbejdsmarked indstiller,

**1. at** Senior- og Omsorgsudvalget godkender dagsordenen.

# Udvalgets mødekalender 2027 (B)

## BESLUTNING

---

At 1: Godkendt.

At 2: Ikke godkendt.

Udvalget besluttede, at ordinære udvalgsmøder i 2027 som udgangspunkt afholdes i tidsrummet kl. 15-17.30.

At 3: Ikke godkendt.

Udvalget besluttede, at udvalgsmøder kan afholdes enten på Slagelse Rådhus eller på en lokation.

At 4: Ikke godkendt.

Udvalget besluttede som udgangspunkt at afsætte en time i forbindelse med hvert udvalgsmøde til afholdelse af dialog- og temamøder dog tidligst kl. 14.

## Sagsfremstilling

## Kompetence

Senior- og Omsorgsudvalget

## Beslutningstema

Senior- og Omsorgsudvalget kan beslutte datoer, tidspunkt og sted for afholdelse af ordinære udvalgsmøder i 2027.

## Indstilling

Direktøren for Handicap, Ældre og Arbejdsmarked indstiller,

- 1. at** Senior- og Omsorgsudvalget godkender forslag til datoer for ordinære udvalgsmøder i 2027 jf. bilag 1.
- 2. at** Senior- og Omsorgsudvalget beslutter, at ordinære udvalgsmøder i 2027 afholdes i tidsrummet kl. 14.00-16.30.
- 3. at** Senior- og Omsorgsudvalget beslutter, at ordinære udvalgsmøder afholdes skiftevis på Slagelse Rådhus og på en lokation under Senior- og Omsorgsudvalgets område.
- 4. at** Senior- og Omsorgsudvalget beslutter, at afsætte en time forud for ordinære udvalgsmøder til afholdelse af dialog- eller temamøder.

## Sagens indhold

Byrådet vedtog den 25. august 2026 den overordnede politiske mødekalender for 2027.

Senior- og Omsorgsudvalget kan med afsæt i den vedtagne politiske mødekalender beslutte, hvornår og hvor de ordinære udvalgsmøder skal afholdes i 2027.

Forslag til mødedatoer er indført i bilag 1.

I forslaget er der taget hensyn til kendte datoer for væsentlige KL-konferencer og øvrige større konferencer. I bilag 2 ses et samlet overblik over relevante faglige konferencer.

Administrationen foreslår, at Senior- og Omsorgsudvalgets ordinære møder i 2027 afholdes torsdage kl. 14-16.30.

I forslaget forudsættes det, at mødetidspunktet for 2026 fastholdes i 2027 for at sikre den tværgående koordinering af udvalgsmøder.

Administrationen foreslår, at ordinære møder afholdes skiftevis på Slagelse Rådhus og på en lokation under Senior- og Omsorgsudvalgets område efter nærmere aftale.

Af hensyn til kunne koordinere medlemmernes kalendere anbefaler administrationen tillige, at Senior- og Omsorgsudvalget beslutter at afsætte en time forud for udvalgsmøderne hver måned til afholdelse af dialog- eller temamøder.

Administrationen anbefaler, at alle møder som udgangspunkt holdes, hvor det er muligt at gennemføre mødet både med hensyn til forplejning, mødefaciliteter og det tekniske udstyr, der skal være til rådighed.

## Retligt grundlag

Styrelseslovens §20 fastslår, at stående udvalg for hvert regnskabsår træffer beslutning om, hvornår og hvor udvalgets møder skal afholdes.

## Økonomiske og personalemæssige konsekvenser

Ingen bemærkninger.

## **Tværgående konsekvenser**

Ingen bemærkninger.

## **Sagens videre forløb**

Ingen bemærkninger.

# Udvalgets øvrige mødeaktivitet 2027 (D)

## BESLUTNING

---

At 1: Drøftet.

### Sagsfremstilling

## Kompetence

Senior- og Omsorgsudvalget

## Beslutningstema

Senior- og Omsorgsudvalget kan drøfte planlægning af udvalgets øvrige mødeaktivitet i 2027, herunder ønsker til dialogmøder, temamøder, konferencer og studieture.

## Indstilling

Direktøren for Handicap, Ældre og Arbejdsmarked indstiller,

**1. at** Senior- og Omsorgsudvalget drøfter ønsker til mødeaktivitet for 2027 med hensyntagen til udvalgets afsatte midler til mødeaktivitet.

## Sagens indhold

Som forberedelse til det politiske arbejde i 2027 kan alle stående udvalg drøfte ønsker til mødeaktivitet ud over de ordinære udvalgsmøder.

Byrådet vedtog den 25. august 2026 den overordnede politiske mødekalender for 2027, og Senior- og Omsorgsudvalget beslutter i en anden sag på denne dagsorden datoer og tidspunkt for de ordinære udvalgsmøder i 2027.

I denne sag kan Senior- og Omsorgsudvalget drøfte følgende:

- Ønsker til dialogmøder i 2027
- Ønsker til temamøder i 2027
- Ønsker til konferencedeltagelse i 2027

- Ønsker til studietur i 2027

I bilag 1 ses et foreløbigt forslag til kalender for de stående udvalg i 2027.

I bilag 2 ses et samlet overblik over væsentlige KL-konferencer og øvrige større konferencer.

#### Udvalgets økonomiske ramme

I forlængelse af drøftelsen kan Senior- og Omsorgsudvalget drøfte prioriteringen af de midler, der er afsat til udvalgets deltagelse i konferencer, studieture, generel mødeforplejning og lignende.

Den økonomiske ramme for Senior- og Omsorgsudvalget dækker al mødeaktivitet i udvalget (dog ikke kørselsgodtgørelse i forbindelse med udvalgsmøder, temamøder og dialogmøder).

#### **Budget 2026**

138.801 kr.

#### **Resterende budget 2026**

113.252 kr.

#### **Budget 2027**

ca. 142.549 kr.

Udgifter til Senior- og Omsorgsudvalgets drift er forplejning til udvalgsmøder, dialogmøder og temamøder. Gennemsnitligt er der i 2026 brugt ca. 1.400 kr. til forplejning pr. møde inkl. dialogmøder og temamøder.

Deltagelse i KL-konference med 2 overnatninger forventes at koste ca. 11.000 kr. pr deltager (deltagergebyr, 2 middage, transport).

Deltagelse i KL-konference af 1 dags varighed forventes at koste ca. 3.000 kr. pr. deltager.

## **Retligt grundlag**

Ingen bemærkninger.

## **Økonomiske og personalemæssige konsekvenser**

Ingen bemærkninger.

## **Tværgående konsekvenser**

Ingen bemærkninger.

## **Sagens videre forløb**

På baggrund af udvalgets drøftelser fremlægges en sag på mødet i oktober med henblik på konkret beslutning om aktiviteter, herunder planlægning af eventuel studietur, udvalgets deltagelse i konferencer samt dato, tidspunkt og deltagerkreds/emne for eventuelle tema- og dialogmøder.



# Emner til dialogmøde med Ældrerådet (D)

## BESLUTNING

---

At 1: Drøftet.

Senior - og Omsorgsudvalget bemærker, at udvalget vil tage udgangspunkt i opfølgning på temadag med Ældrerådet den 14. september, samt de punkter der kommer fra Ældrerådet.

## Sagsfremstilling

## Kompetence

Senior - og Omsorgsudvalget.

## Beslutningstema

Senior - og Omsorgsudvalget kan drøfte emner til kommende dialogmøde med Ældrerådet.

## Indstilling

Chefen for Sundhed og Ældre indstiller,

1. at Senior - og Omsorgsudvalget drøfter emner til kommende dialogmøde med Ældrerådet.

## Sagens indhold

Senior - og Omsorgsudvalget har dialogmøde med Ældrerådet den 8. oktober 2026 og kan drøfte eventuelle emner til mødet.

## Retligt grundlag

Ingen bemærkninger.

## **Økonomiske og personalemæssige konsekvenser**

Ingen bemærkninger.

## **Tværgående konsekvenser**

Ingen bemærkninger.

## **Sagens videre forløb**

Ingen bemærkninger.

# Opsamling fra temamøde om civilsamfundets rolle i fremtidens ældreområde (D)

## BESLUTNING

---

At 1: Drøftet.

## Sagsfremstilling

## Kompetence

Senior- og Omsorgsudvalget.

## Beslutningstema

Senior- og Omsorgsudvalget blev på temamødet den 13. august 2026 præsenteret for en undersøgelse af muligheder og perspektiver for et styrket samarbejde mellem Slagelse Kommune, civilsamfund og frivillige på ældreområdet.

Undersøgelsen er udarbejdet af Center for Frivilligt Socialt Arbejde og tager afsæt i arbejdet med at undersøge mulighederne for etablering af lokalplejehjem, men peger samtidig på bredere perspektiver for, hvordan samarbejdet mellem kommunen og civilsamfundet kan styrkes på tværs af ældreområdet.

Senior- og Omsorgsudvalget drøfter hvilke perspektiver fra temamødet, der evt. kan indgå i det videre arbejde med udviklingen af en ny ældrepolitik for Slagelse Kommune.

## Indstilling

Chefen for Sundhed og Ældre indstiller,

**1. at** Senior- og Omsorgsudvalget drøfter, hvilke perspektiver fra temamødet, der evt. kan indgå i det videre arbejde med udviklingen af en ny ældrepolitik for Slagelse Kommune.

## Sagens indhold

Senior- og Omsorgsudvalget afholdt temamøde den 13. august 2026 med overskriften: Inddragelse af frivillige og civilsamfund.

Dette med baggrund i, at den nye ældrelov lægger vægt på, at ældreplejen udvikles i et tæt samspil mellem den kommunale indsats, borgerens egne ressourcer, pårørende, lokale fællesskaber og civilsamfund.

Ligeledes som et led i arbejdet med at undersøge mulighederne for etablering af lokalplejehjem i Slagelse Kommune, er der gennemført en undersøgelse af erfaringer, muligheder og perspektiver for et styrket samarbejde mellem kommune, frivillige og civilsamfund på ældreområdet. Undersøgelsen er udarbejdet af Center for Frivilligt Socialt Arbejde og er vedlagt i bilag 1.

Undersøgelsen belyser blandt andet:

- Erfaringer fra andre kommuner med inddragelse af civilsamfundet på ældreområdet
- Forskellige modeller og scenarier for samarbejde mellem kommune og civilsamfund
- Muligheder og barrierer for øget inddragelse af frivillige.
- Rolle- og opgavefordeling mellem frivillige og fagprofessionelle medarbejdere
- Organisatoriske og kulturelle forudsætninger for et velfungerende samarbejde.

Som en del af undersøgelsen fra Center for Frivilligt Socialt Arbejde indgår en lokal undersøgelse af brugen af frivillighed på ældreområdet i Slagelse Kommune. Undersøgelsen er gennemført af administrationen og er vedlagt i bilag 2 og oplæg på temamødet er vedlagt som bilag 3.

#### Opsamling fra temamøde den 13. august 2026

På temamødet den 13. august 2026 deltog Senior- og Omsorgsudvalg sammen med tre repræsentanter fra Ældrerådet.

På temamødet præsenterede Birgitte Urban Nielsen, chef for frivillig- og organisationsudvikling i Center for Frivilligt Socialt Arbejde undersøgelsens hovedkonklusioner. Herefter faciliterede hun en drøftelse om perspektiverne for fremtidens samarbejde mellem Slagelse Kommune og civilsamfundet.

Drøftelsen pegede på behovet for en mere sammenhængende tilgang til frivillighed og samarbejdet med civilsamfundet. Der findes allerede erfaringer og kompetencer på tværs af kommunen, men et styrket samarbejde forudsætter en tydeligere fælles retning, organisatorisk understøttelse og brobygning mellem kommunen og civilsamfundet.

Samtidig blev det fremhævet, at kommunen skal understøtte frivilligheden uden at styre den. Frivilligt engagement skal tage afsæt i lyst, lokale initiativer og fællesskabernes egne ressourcer og skal ikke betragtes som en erstatning for kommunale indsatser.

Der blev desuden peget på behovet for at tænke i nye og mere fleksible former for frivillighed, som tager højde for ændrede måder at engagere sig på.

Drøftelsen rejste samlet et bredere perspektiv om, hvordan kommune, borgere og civilsamfund fremover kan spille sammen om at skabe rammerne for et godt ældreliv. Dette perspektiv kan

indgå i det videre arbejde med den kommende ældrepolitik.

#### **Retligt grundlag**

Ingen bemærkninger.

### **Økonomiske og personalemæssige konsekvenser**

Ingen bemærkninger.

### **Tværgående konsekvenser**

Samarbejdet med civilsamfundet har betydning på tværs af kommunens fagområder og forudsætter et tæt samspil mellem kommunen, frivillige organisationer, foreninger og lokale fællesskaber. En ny ældrepolitik kan ses i sammenhæng til fx sundhedspolitik, medborgerpolitik, fritidspolitik og kulturstrategi.

### **Sagens videre forløb**

Ingen bemærkninger.

# Status på den palliative indsats i ældreplejen (O)

## BESLUTNING

---

At 1: Orientering givet.

### Sagsfremstilling

## Kompetence

Senior- og Omsorgsudvalget

## Beslutningstema

En palliativ indsats er en lindrende pleje og behandling af mennesker med livstruende sygdom. I Budgetaftale 2025 blev der afsat 1 mio. kr. til at styrke den palliative indsats i Slagelse Kommune i årene 2025 og 2026.

Fra 2027 og frem er der afsat midler til at den palliative indsats via Kræftplan V (Regeringens nationale plan for at forbedre indsatsen mod kræft) og i Sundhedsreformen. Der er blandt andet afsat midler til kompetenceudvikling, styrkelse af den basale palliative indsats og den primære sygepleje samt til tidlige indsatser for borgere med palliative behov.

Senior- og Omsorgsudvalget orienteres om den nuværende palliative indsats, herunder fremadrettet finansiering.

## Indstilling

Chefen for Sundhed- og Ældre indstiller,

**1. at** Senior- og Omsorgsudvalget orienteres om den palliative indsats, herunder fremadrettet finansiering.

## Sagens indhold

En palliativ indsats er en lindrende pleje og behandling af mennesker med livstruende sygdom. Den palliative indsats kan bestå af basal palliation og specialiseret palliation.

Basal palliation omfatter det kommunale tilbud til borgere i eget hjem, plejecentre og midlertidige pladser.

Den specialiserede palliation omfatter fx hospice og palliative teams, der kun arbejder med palliation.

### Udmøntning af palliationsindsatsen i Slagelse Kommune

I Budgetaftale 2025-28 blev der afsat 1,0 mio. kr. i 2025 og 2026 til at styrke den palliative indsats i kommunen. Der er beskrevet følgende i budgetaftalen:

*"Derfor er forligspartierne enige om, at de palliative kompetencer hos kommunens personale skal øges og udbredes, så flere medarbejdere føler sig godt rustet til at levere en kvalitetsfyldt, palliativ omsorg, uanset hvor borgeren opholder sig i kommunen. Der afsættes 500.000 årligt de næste to år til kompetenceudvikling i palliation. Nogle kommuner har oprettet kommunale institutioner med særlige palliative tilbud. Slagelse kommune ønsker at kunne tilbyde en styrket, basal palliation på to midlertidige pladser på Blomstergården. Herved sammentænkes rehabilitering, restitution og palliation. Opholdet målrettes til borgere, som en del af deres sidste tid, hvor adgangen til personale døgnet rundt er med til at skabe trygge rammer for den døende og dennes pårørende. Det kan både være ophold i kort tid, væk fra eget hjem, som en slags aflastning, eller planlagt til at være det sted, hvor livet skal afsluttes. Derfor afsættes 500.000 til opgradering inden for basalt niveau på døgnpladser".*

Det daværende Seniorudvalg besluttede på deres møde den 25. juni 2024 punkt 8, at udmønte den 1 mio. kr. til at:

- Ansætte en sygeplejerske i en toårig stilling til kompetenceudvikling af medarbejderne i basal palliation på tværs af plejecentre, hjemmeplejen, sygeplejen og de midlertidige pladser (0,5 mio. kr.).

- Styrke den basale palliation på to midlertidige pladser på plejecenter Blomstergården (0,5 mio. kr.), herunder:

- Etablere en palliationsværktøjskasse med sansestimulerende velfærdsteknologi og flytbart inventar. Udstyret skal skabe trygge og hjemlige rammer i boligen, hvor borgeren lever sine sidste dage.
- Personaleressourcer til nærvær, samvær og opfyldelse af borgerens ønsker i den sidste tid. Der lægges vægt på, at det er kendte medarbejdere, som er omkring den døende borger.
- Personaleressourcer til supervision og kompetenceudvikling inden for palliation, herunder støtte til de svære samtaler med borgeren og de pårørende.
- Køb af psykologbistand eller andet relevant palliativ bistand til samtale med den døende og dennes pårørende.

### Status på den palliative indsats

#### *Kompetenceudvikling og faglig understøttelse*

I maj 2025 blev der ansat en palliationssygeplejerske med ansvar for kompetenceudvikling og faglig understøttelse på tværs af helhedsplejen, plejecentrene og de midlertidige pladser.

Palliationssygeplejersken fratrådte ved udgangen af 2025, og det har trods gentagne rekrutteringsforsøg ikke været muligt at genbesætte den tidsbegrænsede stilling. Derfor har den palliative indsats siden udgangen af 2025 være understøttet af tre palliative nøglepersoner fra sygeplejen. Nøglepersonerne bidrager med faglig sparring, supervision og understøtter tværgående kontinuitet samt lokal forankring af den palliative indsats.

Der har i perioden været afholdt følgende kompetenceudviklende aktiviteter:

- Undervisning af medarbejdere i helhedsplejen inden for: palliation, lindring af symptomer og ACP-samtaler. ACP-samtaler er strukturerede samtaler, hvor alvorligt syge borgere og sundhedsfagligt personale afklarer borgerens ønsker og behov for pleje og behandling i den sidste tid
- Individuel supervision og faglig sparring i konkrete palliative forløb
- Gennemførelse af en spørgeskemaundersøgelse med henblik på afdækning af kompetenceniveau og udviklingsbehov
- Ekstern kompetenceudvikling, hvor 15 medarbejdere fra de midlertidige pladser deltog i kursus i basal palliation.

#### *Samtaler om den sidste tid*

Der er arbejdet med at styrke dialogen med borgere og pårørende om ønsker og behov i den sidste tid gennem:

- Implementering af metoden *Klar til samtalen*, som er en national indsats for at støtte sundhedspersonale og borgere i at tale om den sidste tid i god tid
- Afholdelse af samtaler om den sidste tid på plejecentrene enten under indflytningssamtalen og/eller opfølgende samtaler.

#### *Styrket palliativ indsats på Blomstergården*

To midlertidige pladser fungerer som palliative pladser på Blomstergården med fokus på tryk, lindring og værdighed.

Følgende tiltag er gennemført:

- Etablering af en palliationsværktøjskasse med forskellige hjælpemidler og remedier til lindring og komfort
- Indkøb af to hvilestole til aflastning og hensigtsmæssig lejring
- Indkøb af to mobile Wavecare-skærme, som ved hjælp af lyd, lys og naturfilm skaber ro, tryk og en hjemlig atmosfære for borgere i palliative forløb
- Personaleressourcer til nærvær, samvær og opfyldelse af borgerens ønsker i den sidste tid
- Prøvehandling med tidlig opsporing af palliative behov.

#### Pauserede indsatser



Som følge af den manglende rekruttering af en ny palliationssygeplejerske er følgende indsatser midlertidigt pauseret eller ikke igangsat:

- Fast deltagelse af palliative nøglepersoner på hold- og triagemøder
- Netværksmøder mellem kommunale nøglepersoner og Region Sjællands palliative team
- Implementering af PRO-Palliation, som er et spørgeskema til patienter. Det anvendes til systematisk afdækning af palliative behov og symptomer med henblik på at understøtte den videre planlægning af den lindrende indsats
- Undervisning af medarbejdere på plejecentrene inden for palliation.

### Fremtidig finansiering

Den kommunale palliative indsats understøttes fra 2027 af midler fra både Kræftplan V og Sundhedsreformen. Midlerne skal bidrage til at styrke den basale palliative indsats og understøtte implementeringen af de kommende nationale kvalitetsstandarder for palliation og sygepleje, som forventes at træde i kraft pr. 1. januar 2027.

#### Kræftplan V

Med Kræftplan V tilføres kommunerne varige midler til styrkelse af den palliative indsats. Midlerne indgår fra 2027 som led i dette års Lov- og Cirkulæreprogram og tilføres kommunerne via bloktilskuddet. Fra 2027 vil midlerne dermed indgå som en del af kommunens faste budgetgrundlag.

I Lov- og Cirkulæreprogrammet udmøntes i alt 39,2 mio. kr. i 2027 og 37,6 mio. kr. fra 2028 og frem (Pris- og lønudvikling for 2027). Heraf udgør Slagelse Kommunes andel 0,53 mio. kr. i 2027 og 0,50 mio. kr. fra 2028 og frem. Beløbene er indarbejdet i budgetforslag 2027-2030.

Det skal bemærkes, at midlerne ikke udelukkende udmøntes til styrkelse af den palliative indsats. En mindre del af beløbene er afsat til hjælp til børn med svær overvægt og vederlagsfri rygestopmedicin.

#### Sundhedsreformen

Udover Kræftplan V er der afsat midler til styrkelse af den basale palliation og den kommunale sygepleje som en del af sundhedsreformen. På landsplan er der afsat 250 mio. kr. i 2027 stigende til 618 mio. kr. i 2030 målrettet nationale tværgående kvalitetsstandarder (Pris- og lønudvikling for 2025).

Midlerne tilføres ikke kommunerne som en del af bloktilskuddet, men fordeles i stedet via de regionale sundhedsråd, som en del af indsatsen for at styrke de kommunale sundhedstilbud. En del af midlerne fordeles efter befolkningstal, mens den resterende del udmøntes på baggrund af aftaler i det relevante sundhedsråd. De nærmere rammer for udmøntningen fastlægges som led i implementeringen af sundhedsreformen.

### Administrationens vurdering

Administrationen vurderer, at de gennemførte indsatser har bidraget til øget faglig opmærksomhed, højere kompetencer blandt medarbejderne og et styrket fokus på tidlig opsporing, symptomlindring og dialog med borgere og pårørende. Samtidig viser erfaringerne, at der fortsat er behov for at styrke og forankre den palliative indsats bredt i organisationen for at understøtte kvalitet, sammenhæng og tryghed for borgere i den sidste del af livet.

Administrationen vurderer, at det har været svært at rekruttere og fastholde en palliationssygeplejerske på grund af den midlertidige karakter af de tildelte midler fra

Budgetaftale 2025. Fremadrettet tildeles varige midler via Kræftplan V og Sundhedsreformen, hvilket giver mulighed for større kontinuitet.

Administrationen arbejder på at styrke nøglepersonsfunktionen, herunder uddannelse af flere nøglepersoner i sygeplejen. Målet er fem palliative nøglepersoner, mod de nuværende tre. De fem nøglepersoner skal varetage løbende undervisning af medarbejdere, faglig sparring og supervision i komplekse palliative forløb, videreførelse og forankring af ACP-samtaler samt genoptagelse af det faglige netværk med det regionale palliative team. Målet er, at ruste medarbejdere i helhedsplejen og på plejecentrene til at skabe tryghed, lindring og sammenhæng for borgere og pårørende i den sidste del af livet.

## **Retligt grundlag**

Sundhedsloven § 138, som beskriver, at kommunalbestyrelsen er ansvarlig for, at der ydes vederlagsfri sygepleje efter lægehenvielse til personer med ophold i kommunen.

## **Økonomiske og personalemæssige konsekvenser**

Fra 2027 understøttes den kommunale palliative indsats af midler fra både Kræftplan V og Sundhedsreformen med henblik på at styrke den basale palliation og implementere de kommende nationale kvalitetsstandarder for palliation og sygepleje. Via Kræftplan V tilføres kommunerne varige midler gennem bloktilskuddet, hvoraf Slagelse Kommune modtager ca. 0,53 mio. kr. i 2027 og 0,50 mio. kr. årligt fra 2028. Hertil kommer midler fra Sundhedsreformen, som på landsplan udgør 250 mio. kr. i 2027 stigende til 618 mio. kr. i 2030. Disse midler fordeles gennem de regionale sundhedsråd og skal bidrage til at styrke den kommunale sygepleje og de lokale sundhedstilbud.

## **Tværgående konsekvenser**

Ingen bemærkninger.

## **Sagens videre forløb**

Ingen bemærkninger.

# Udbud - Trygheds- og sikkerhedsskabende teknologier i ældreplejen (O)

## BESLUTNING

---

At 1: Orientering givet.

### Sagsfremstilling

## Kompetence

Senior- og Omsorgsudvalget

### Beslutningstema

Helhedsplejen og plejecentrene anvender i dag en række trygheds- og sikkerhedsskabende teknologier, der understøtter kvalitet, tryghed og sikkerhed for både borgere og medarbejdere.

Borgerforløbene på ældreområdet bliver samtidig mere komplekse, hvilket øger behovet for nye velfærdsteknologiske løsninger. De eksisterende løsninger er i dag fordelt på flere leverandører, hvilket gør drift og administration mere ressourcekrævende. Derudover er nogle af løsningerne teknologisk forældede eller forbundet med høje driftsomkostninger.

Administrationen planlægger derfor et samlet udbud på trygheds- og sikkerhedsteknologier. Det drejer sig om teknologier som plejekald, nødkald, personalesikring, GPSér, sensorer, dørlåse og medicinskabe. Formålet med et samlet udbud er at skabe en sammenhængende, brugervenlig og effektiv løsning på ældreområdet.

Senior- og Omsorgsudvalget orienteres om det forestående udbud på trygheds- og sikkerhedsskabende teknologier til helhedsplejen og plejecentre.

### Indstilling

Chefen for Sundhed og Ældre indstiller,

**1. at** Senior- og Omsorgsudvalget orienteres om det forestående udbud på trygheds- og sikkerhedsskabende teknologier til helhedsplejen og plejecentre.

## Sagens indhold

Helhedsplejen og plejecentrene anvender i dag en række sikkerheds- og tryghedsskabende teknologier. Det drejer sig om plejekald, nødkald, GPSér samt forskellige typer af sensorer.

Teknologierne anvendes som et aktivt redskab til at understøtte den faglige indsats, styrke kvaliteten i opgaveløsningen samt øge tryghed og sikkerhed for både borgere og medarbejdere. Teknologierne erstatter ikke den faglige indsats, men understøtter medarbejdernes opgaveløsning, så tiden i højere grad kan anvendes til opgaver, der kræver

faglig vurdering og borgernær kontakt.

Administrationen vurderer, at borgerforløbene på ældreområdet bliver stadig mere komplekse. Det øger behovet for velfærdsteknologiske løsninger, der kan understøtte borgernes tryghed, kvalitet i indsatsen og hurtig adgang til hjælp i hverdagen. Samtidig kan teknologierne bidrage til at styrke medarbejdernes tryghed og sikkerhed i arbejdet ved at give bedre mulighed for at forebygge og håndtere risikofyldte situationer. Der er derfor behov for at sikre nye og tidssvarende teknologier, som matcher de aktuelle behov på området. Det omfatter nød- og plejekald, sensorteknologi (bevægelses-, dør- og sengesensorer), GPS-løsninger, personalesikringsløsninger, medicinskabe med elektroniske låse samt elektroniske dørlåse.

En samlet oversigt over behovet for sikkerheds- og tryghedsskabende teknologier kan ses i bilag 1.

### Indkøb af sikkerheds- og tryghedsskabende teknologier

Indkøb af løsninger er i dag reguleret gennem kontrakter med forskellige leverandører. De nuværende løsninger er forbundet med en række udfordringer, herunder:

- Flere forskellige løsninger betyder, at medarbejderne skal forholde sig til og benytte forskellige brugerflader
- Vanskeligheder med at skabe sammenhæng mellem de forskellige teknologier
- Øget kompleksitet i kontraktstyring og opfølgning
- En af kontrakterne er indgået under udbudsgrænsen, hvilket begrænser muligheden for yderligere indkøb i takt med øget og nye behov samt nye teknologiske løsninger
- En af løsningerne er dyr i indkøb, teknologisk forældet og har samtidig unødigt høje administrationsomkostninger.

Flere af de aktuelle kontrakter skal i de kommende år fornyes. I den forbindelse vurderer administrationen, at kommunen med fordel kan samle indkøbet i en helhedsorienteret løsning, hvor teknologier, administration og anvendelse tænkes sammen. Dette kan styrke brugervenligheden, skabe bedre sammenhæng, sikre en mere effektiv håndtering og på sigt mere bæredygtig økonomi.

### Udbud på trygheds- og sikkerhedsskabende teknologier

På baggrund af ovenstående planlægger administrationen et udbud, hvor der etableres én samlet løsning med ét fælles administrationssystem og én modtagerapplikation, hvor alle alarmer håndteres. En modtagerapplikation, er en app, der samler alle alarmer og kald i én fælles brugerflade på en smarttelefon. Det skaber en enkel og sammenhængende løsning på tværs af trygheds- og sikkerhedsteknologierne og giver en mere effektiv drift.

Udbuddet planlægges så de væsentligste teknologier anskaffes og implementeres fra start, så løsningen hurtigt får fuld effekt i forhold til kvalitet, tryghed og arbejds gange.

Udbuddet adresserer samtidig centrale udfordringer i den nuværende drift, herunder at der i dag ikke er personalesikring.

Udbuddet forventes gennemført, så teknologierne kan indkøbes og implementeres ud fra følgende tidsplan:

| Teknologier                                   | 2027 | 2028 | 2029 |
|-----------------------------------------------|------|------|------|
| Nødkald (helhedsplejen)                       | x    | x    |      |
| Positionering og vandrealarmer (plejecentre)  | x    | x    |      |
| GPS (helhedsplejen/plejecentre)               |      | x    |      |
| Personalesikring (plejecentre)                | x    |      |      |
| Sensorer (plejecentre)                        | x    | x    |      |
| Dørlåse Skovvang (plejecentre)                | x    |      |      |
| Dørlåse resten af plejecentrene (plejecentre) |      | x    |      |
| Medicinskabe (plejecentre)                    |      |      | x    |

### Retligt grundlag

Lov nr. 1564 af den 15. december 2015 med senere ændringer (Udbudsloven), hvis formål er at fastlægge procedurene for offentlige indkøb, så der gennem en effektiv konkurrence opnås den bedst mulige udnyttelse af de offentlige midler, jf. lovens § 1.

Nærværende offentlige indkøb påtænkes gennemført som et offentligt udbud, jf. udbudslovens § 56.

## Økonomiske og personalemæssige konsekvenser

Administrationen bemærker, at de samlede udgifter til udbud på nuværende tidspunkt er afhængige af udbuddets udfald. Administrationen forventer, at der vil være behov for engangsinvesteringer til indkøb af nye teknologier, men samtidig også udsigt til at driftsomkostninger til teknologierne på sigt kan reduceres, så den samlede investering over en årrække vil være udgiftsneutral. Driftsomkostninger vedrører hovedsageligt de licenser, der er

forbundet med teknologierne

## **Tværgående konsekvenser**

Det aktuelle udbud vedrører sundheds- og ældreområdet. Der kan efterfølgende indgås aftale med samme leverandør ift. handicap- og psykiatriområdet.

## **Sagens videre forløb**

Senior- og Omsorgsudvalget foreligger en ny sag, når resultatet af udbuddet foreligger.

# Gensidig orientering (O)

## BESLUTNING

---

At 1: Følgende orienteringer givet:

Udvalgsformanden:

- Besøg på Senior Folkemødet
- Invitation til Ældredag den 26. september 2026 med oplæg om ældreplejen i Slagelse Kommune
- Invitation til bal på Mindernes Alle

Udvalgsmedlemmer:

- Besøg til OL i Teglværksparken

Administrationen:

- Opfølgning på temamøde den 3. september 2026
- Temamøde med Social- og Beskæftigelsesudvalget den 17. november
- Forespørgsel fra Fredericia Kommune vedr. friplejehjem
- Invitation fra Kommunalt Lægeligt Udvalg
- Pressehenvendelse
- Borgersag
- Status med arbejdet på opfølgning på påbud
- Status på sygefravær

**Sagsfremstilling**

**Kompetence**

Senior- og Omsorgsudvalget.

**Beslutningstema**

Senior- og Omsorgsudvalgets medlemmer og administrationen orienterer om aktuelle henvendelser, tiltag, projekter m.m.

## **Indstilling**

Direktøren for Handicap, Ældre og Arbejdsmarked indstiller,

**1. at** Senior- og Omsorgsudvalget orienteres.

## **Sagens indhold**

1. Orientering fra udvalgsformand
2. Orientering fra udvalgsmedlemmer
3. Orientering fra administrationen.



## Input til kommende møder (B)

### BESLUTNING

---

Ingen bemærkninger.

### Sagsfremstilling

## Kompetence

Senior- og Omsorgsudvalget.

## Beslutningstema

Senior- og Omsorgsudvalgets medlemmer beslutter input til emner eller dagsordenpunkter, som ønskes behandlet på kommende møder. I det vedlagte bilag findes en oversigt over kommende punkter til behandling.

## Indstilling

Direktøren for Handicap, Ældre og Arbejdsmarked indstiller,

**1. at** Senior- og Omsorgsudvalget beslutter input til emner eller dagsordenpunkter, som ønskes behandlet på kommende møder.

# Kommunikation (B)

## BESLUTNING

---

Ingen bemærkninger.

## Sagsfremstilling

## Kompetence

Senior- og Omsorgsudvalget.

## Beslutningstema

Senior- og Omsorgsudvalget kan beslutte udsendelse af pressemeddelelser og øvrig kommunikation i forlængelse af udvalgs mødet.

## Indstilling

Direktøren for Handicap, Ældre og Arbejdsmarked indstiller,

**1. at** Senior- og Omsorgsudvalget beslutter udsendelse af pressemeddelelser og øvrig kommunikation i forlængelse af udvalgs mødet.

# Godkendelse af referat (B)

## BESLUTNING

---

At 1: Godkendt.

### Sagsfremstilling

## Kompetence

Senior- og Omsorgsudvalget.

## Beslutningstema

Senior- og Omsorgsudvalget kan godkende referatet.

## Indstilling

Direktøren for Handicap, Ældre og Arbejdsmarked indstiller,

**1. at** Senior- og Omsorgsudvalget godkender referatet.