

REFERAT § 17,4-udvalg - Ansøgning Boligsocial helhedsplan 2025-2029 d. 22-04-2025

Mødedato Tirsdag d. 22. april 2025 kl. 15:00

Mødested Chef for Handicap og Psykiatris kontor, Parterre, Torvegade 15,
Slagelse

Mødedeltagere Britta Huntley, Jørgen Grüner, John Dyrby Paulsen (Afbud), Anja
Nielsen, Jane Dahl, Troels Brandt, Knud Vincents

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden (B).....	3
Boligsocial Helhedsplan 2025-2029 - Organisering, implementering og drift (D).....	4
Forslag til dagsordenpunkter til møde med den boligsociale bestyrelse (D).....	8
Gensidig orientering (O).....	9
Eventuelt (B).....	10
Godkendelse af referat (B).....	11

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden (B)

Beslutning

At 1: Godkendt.

Afbud: John Dyrby Paulsen

Sagsfremstilling

Ansvarlig

Chef for Handicap og Psykiatri

Tid

5 min.

Beslutningstema

§ 17,4 udvalget - Ansøgning Boligsocial helhedsplan 2025-2029 skal godkende dagsordenen.

Indstilling

Chef for Handicap og Psykiatri indstiller,

1. at § 17,4 udvalget - Ansøgning Boligsocial helhedsplan 2025-2029 godkender dagsordenen.

Punkt 2: Boligsocial Helhedsplan 2025-2029 - Organisering, implementering og drift (D)

24-012144

Beslutning

At 1: Drøftet.

Afbud: John Dyrby Paulsen

Sagsfremstilling

Ansvarlig

Chef for Handicap og Psykiatri

Tid

20 min.

Beslutningstema

§ 17,4 udvalget - Ansøgning Boligsocial helhedsplan 2025-2029 kan drøfte organiseringen omkring den kommende boligsociale helhedsplan, samt den overordnede struktur for samarbejdet med alle boligorganisationer i Slagelse Kommune.

Indstilling

Chef for Handicap og Psykiatri indstiller,

1. at § 17,4 udvalget - Ansøgning Boligsocial helhedsplan 2025-2029 drøfter organiseringen omkring det boligstrategiske arbejde.

Sagens indhold

Gennem en længere involverende proces politisk og administrativt, står Slagelse Kommune nu med en ny Boligsocial Helhedsplan 2025-2029, som blev godkendt af Byrådet den 24. marts 2025. Forinden Byrådets godkendelse, er den blevet godkendt af den boligsociale bestyrelse og boligorganisationernes hoved- og afdelingsbestyrelser. Den 31. marts 2025 gav Landsbyggefonden endeligt tilsagn om tilskud til boligsociale indsatser under "*En fælles indsats*".

Den 4-årige boligsociale helhedsplan træder i kraft den 1. oktober 2025 og løber frem til den 30. september 2029.

Arbejdet med at organisere, planlægge og koordinere indsatser samt samarbejdet med alle involverede begynder nu.

1) Fælles organisering og strategiske samarbejde

Den fælles organisering og strategiske samarbejde mellem Slagelse Kommune og boligorganisationerne er fastlagt i aftaledokumenterne for den boligsociale helhedsplan. Den består af:

- Bestyrelsen for den Boligsociale Helhedsplan "En Fælles Indsats"
- Koordinationsgruppe
- Lokale beboerfora
- Kompetencecentret

Bestyrelsen for den Boligsociale helhedsplan har været nedsat i de to foregående helhedsplansperioder og de fortsætter arbejdet med den overordnede ledelse og er ansvarlige for gennemførelse af det strategiske og økonomiske samarbejde med helhedsplanen. Bestyrelsens sammensætning og personkreds forbliver uændret. Bestyrelsens medlemskreds består af

de tre deltagende boligorganisationers direktører, direktør for Handicap, Ældre og Arbejdsmarked fra Slagelse Kommune og politidirektør fra Sydsjællands- og Lolland Falsters politik.

Formandsskabet varetages af FOB's direktør, og sekretærfunktionen varetages af chefen for Kompetencecentret.

Koordinationsgruppen er et nyt organisatorisk initiativ, som skal arbejde med at skabe synergi og sammenhæng mellem kommunale og boligsociale aktiviteter, og sikre udbredelsen af disse blandt relevante interessenter. Koordinationsgruppen består af chef for Kompetencecentret, analysechef i FOB, chef for Handicap og Psykiatri fra Slagelse Kommune, chef/leder fra det lokale politi og relevante civilsamfundsaktører.

Koordinationsgruppen skal fremme koordination og samskabelse gennem systematisk og vidensbaseret tilgang, der omfatter løbende monitorering og analyse af data om boligområderne.

Derudover har koordinationsgruppen ansvar for planlægning og gennemførelse af beboerdialog, møder og workshops om helhedsplanens udvikling, samt for at integrere viden herfra i det videre arbejde og præsentere det for den boligsociale bestyrelse.

Lokale beboerfora skal sikre, at beboerne engagerer sig og får medindflydelse på deres boligområde og dets udvikling. I hvert boligområde og på tværs vil der blive afholdt beboerdialog-workshops, hvor både beboere og afdelingsbestyrelser kan drøfte relevante emner, udfordringer og muligheder.

Kompetencecentret er helhedsplanens sekretariat. De boligsociale medarbejdere og chefen for helhedsplanen hører organisatorisk under Kompetencecentret, og er ansat direkte i helhedsplanen.

De boligsociale medarbejdere står for egne aktiviteter i samspil med Slagelse Kommune og understøtter samtidig også de kommunale indsatser, der er en del af helhedsplanen.

2) Indsatsorienteret organisering for den boligsociale helhedsplan i Slagelse Kommune

I Slagelse Kommune etableres en indsatsorienteret organisering, som er forankret i Center for Handicap og Psykiatri.

Chef for Handicap og Psykiatri er derfor udpeget til at repræsentere kommunen i Koordinationsgruppen, og har mandat til at træffe beslutninger og koordinere på kommunens vegne.

Strategisk Chefforum er det fælles forum for den tværgående drøftelse af status.

For at sikre den løbende koordinering og understøttelse i de interne processer, etableres et sekretariat med en koordinerende tovholder fra Center for Handicap og Psykiatri.

Sekretariatets ansvarsområde er:

- at drive og understøtte koordineringen af de fire faglige driftskoordineringsgrupper på tværs.
- at sikre, at viden løbende formidles videre til koordinationsgruppen og herfra videre til bestyrelsen og det politiske niveau.
- at fremme vidensdeling og skabe tværgående sammenhænge på tværs af aktiviteter.
- at sikre tilbagemeldinger opad i systemet (bestyrelse, chefgruppe, politisk niveau)
- at varetage udvalgsbetjeningen af § 17,4 udvalget - Ansøgning Boligsociale helhedsplan 2025-2029.
- at understøtte direktørens ledelse, styring og opfølgning på den boligsociale helhedsplan.

Fire faglige driftskoordineringsgrupper

Der bliver etableret fire faglige driftskoordineringsgrupper, en for hvert af de fire indsatsområder:

- Uddannelse og Livschancer
- Kriminalitetsforebyggelse
- Beskæftigelse
- Sammenhængskraft og Medborgerskab

De faglige driftskoordineringsgrupper vil bestå af de faglige medarbejdere/ledere fra Slagelse Kommune, der samarbejder med de boligsociale medarbejdere, relevante uddannelsesinstitutioner, frivillige organisationer med flere alt afhængig af indsatsområdet. De faglige driftskoordineringsgrupper er ansvarlige for den daglige drift og implementering af de af kommunen besluttede indsatser i helhedsplanen.

Der er en tovholder for hver faglig koordineringsgruppe med følgende ansvarsområder:

- Operationalisering af beslutninger fra den boligsociale bestyrelse og koordinationsgruppe.
- Implementering af konkrete projekter og initiativer.
- Samarbejde med lokale aktører om at sikre bæredygtige løsninger.
- Afholdelse af løbende møder for at sikre fremdrift og resultater, som udgangspunkt 2-4 gange om året forud for koordinationsgruppens møder.

Organiseringen kan ses i **bilag 1**.

3) Samarbejde og koordinering der rækker ud over helhedsplanen i Slagelse Kommune

I Slagelse Kommune er der et stærkt fokus og en klar vilje til at fremme et endnu tættere og mere konstruktivt samarbejde med de forskellige boligorganisationer, der er beliggende i kommunen. Derfor er der blevet sat nye rammer op, som skal danne grundlaget for en mere struktureret, effektiv og målrettet samarbejdsstruktur.

Samarbejdsmodellen opererer på tre niveauer:

1. Boligpolitisk årsmøde:

Strategien samt de opstillede formål og pejlemærker for udviklingen i den almene sektor danner grundlag for et fælles årligt boligpolitisk møde, hvor aktuelle emner tages op med henblik på udveksling af perspektiver og input til de strategiske indsatser.

Deltagerne på årsmødet er de øverste niveauer i boligorganisationerne og Slagelse Kommune. Fra boligorganisationerne deltager bestyrelsernes formænd og næstformænd sammen med direktørerne. Fra Slagelse Kommune deltager direktionen og den politiske deltagelse aftales i Byrådet eller Økonomiudvalget.

2. Boligstrategisk Forum

På det strategisk-administrative niveau etableres Boligstrategisk Forum, der på baggrund af strategien og drøftelserne på bl.a. det boligpolitiske årsmøde rammesætter indsatser i henholdsvis udviklingen af de fysiske rammer samt indsatser på det boligsociale område (livet i rammerne).

Boligstrategisk Forum er ligeledes forum for den årlige status på strategiens indsatser og nye perspektiver/områder, der bør inddrages i arbejdet. På baggrund af status og perspektiveringer er det Boligstrategisk Forum, der vurderer og beslutter emner for det kommende boligpolitiske årsmøde.

Deltagerne i Boligstrategisk Forum er direktørerne fra Slagelse Kommune og direktør/forretningsfører fra alle boligorganisationerne.

3. Styringsdialog

Styringsdialogen mellem Slagelse Kommune og boligorganisationerne har afsæt i en formel ramme om den årlige dialog mellem hver enkelt boligorganisation og Slagelse Kommune, hvor der er plads til dialog om både strategiske emner og konkrete indsatser på det mere taktiske niveau. I styringsdialogen indgår også en drøftelse af udviklingen i den eksisterende boligmasse og nybyggeri. Endelig er styringsdialogen et tilsyn med boligorganisationernes regnskaber og et forum for drøftelse af andre aktuelle emner.

Deltagerne i styringsdialogen er direktør/forretningsfører og medarbejdere fra hver boligorganisation og en direktør samt tilsyns- og koordinerende medarbejdere fra Slagelse Kommune.

4) Den fortsatte udvikling og samarbejde på det strategiske og politiske niveau

Slagelse Kommune arbejder fortsat på at udvikle en stærk og sammenhængende samarbejdsmodel for det boligstrategiske område. Fokus er på at styrke koordineringen og samarbejdet på tværs af de relevante organisatoriske enheder for at sikre en helhedsorienteret tilgang.

§ 17,4 udvalget fungerer, som rådgivende organ for Teknik-, Plan- og Landdistriktsudvalget. Udvalget er nedsat frem til 31. december 2025 og i den nye valgperiode efter kommunalvalget den 18. november 2025, skal der tages stilling til, om og hvordan udvalget skal fortsætte.

Det første boligpolitiske årsmøde er planlagt til januar 2026. Det foreslås, at fremrykke det første boligpolitiske årsmøde til 3. eller 4. kvartal 2025. På den måde vil det hænge sammen med opstarten af den nye boligsociale helhedsplan den 1. oktober 2025. Samtidig vil det nuværende § 17,4 udvalg have mulighed for at bidrage med deres erfaringer.

Desuden foreslås det, at kombinere årsmødet med en workshop, hvor repræsentanter fra Aalborg Kommune inviteres med.

På baggrund af § 17,4 udvalgets ønske, har administrationen været i dialog med Aalborg Kommune efter studieturen den 15. januar 2025. Formålet med dialogen var, at få indblik i de erfaringer Aalborg Kommune har gjort sig fra starten af og frem mod deres nuværende organisering og samarbejdsmodel.

Aalborg Kommune har opnået gode resultater gennem et tæt og målrettet samarbejde med boligorganisationerne - både med og uden boligsociale helhedsplaner. Deres tilgang bygger på en tydelig og sammenhængende strategi med fem fokusområder:

1. **Områdebaseret tilgang** Udviklingen skal ses som en samlet helhed, der involverer både det politiske og det administrative på flere niveauer.
2. **Bredt forankret ejerskab** Ejerskabet skal være bredt funderet og tale ind i kernerdriften. Alle aktører spiller en væsentlig rolle, og succes skabes i fællesskab.
3. **Stærk boligstrategisk organisering** En klar organisering sikrer struktur, ejerskab og koordinering mellem aktører og indsatser.
4. **Dataunderstøttet monitorering** Systematisk og koordineret dataindsamling muliggør målrettede og tilpassede indsatser.
5. **Kommunikation og fortælling** En fælles fortælling skaber forståelse og engagement - Og den starter hos dig selv.

I deres administrative organisering spiller **styringsdialogerne** en væsentlig rolle i arbejdet med at sikre en bred og tværgående dialog med boligorganisationerne. De har god erfaring med at både teknik- og socialområdet altid er repræsenteret på et operationelt niveau i møderne. Dette sikrer en tæt sammenhæng mellem de overordnede by- og boligstrategiske målsætninger og de sociale forhold i boligområderne, så strategiske beslutninger omsættes til konkrete handlinger.

Styringsdialogerne spiller samtidig en central rolle i samarbejdet omkring de boligsociale helhedsplaner. Her er det afgørende, at der er en løbende dialog og fælles forståelse af de udfordringer og muligheder, der findes i boligområderne.

Medlemmerne i deres § 17,4 Boligudvalg består af repræsentanter fra hovedbestyrelser- og afdelingsformænd fra boligorganisationerne og rådmænd fra de politiske partier, samt 2 embedsmænd, som understøttende sekretariat. Formålet med sammensætningen er at fremme sammenhæng og konsensus på det boligstrategiske område.

De ovenstående overvejelser skal ses som led i en faseopdelt udviklingsproces, der strækker sig over indeværende byrådsperiode og videre ind i den kommende.

I **bilag 2** ses Aalborg Kommunes boligstrategiske organisering og sammenhæng, sammenlignet med Slagelse Kommunes boligstrategiske organisering.

Bilag

Bilag 1 Indsatsorienteret organisering i Slagelse Kommune

Bilag 2 - Boligstrategisk organisering

Punkt 3: Forslag til dagsordenpunkter til møde med den boligsociale bestyrelse (D)

24-012144

Beslutning

At 1: § 17,4 udvalget drøftede forslag til punkter til dagsordenen, som sendes til den boligsociale bestyrelse.

Afbud: John Dyrby Paulsen

Sagsfremstilling

Ansvarlig

Chef for Handicap og Psykiatri

Tid

15 min.

Beslutningstema

§ 17,4 udvalget - Ansøgning Boligsocial helhedsplan 2025-2029 kan drøfte forslag til dagsordenpunkter til møde med Bestyrelsen for den Boligsociale helhedsplan.

Indstilling

Chef for Handicap og Psykiatri indstiller,

1. at § 17,4 udvalget drøfter forslag til dagsordenpunkter.

Sagens indhold

Bestyrelsen for den Boligsociale helhedsplan har inviteret § 17,4 udvalget - Ansøgning Boligsocial helhedsplan 2025-2029 til møde den 5. maj 2025.

Fra Bestyrelsens siden foreslås det, at dagsordenen bl.a. vil være at evaluere de processer, der førte til udarbejdelsen af den nye boligsociale helhedsplan, drøfte implementeringen af helhedsplanen, samt drøfte hvordan de styrkede samarbejdsbånd mellem kommunen og boligorganisationerne kan udnyttes fremadrettet.

En endelig dagsorden for mødet er endnu ikke formuleret, og § 17,4 udvalget har derfor mulighed for at komme med forslag til dagsordenpunkter.

Punkt 4: Gensidig orientering (O)

Beslutning

At 1: Taget til orientering

Afbud: John Dyrby Paulsen

Sagsfremstilling

Ansvarlig

Chef for Handicap og Psykiatri

Tid

10 min.

Beslutningstema

§ 17,4 udvalget - Ansøgning Boligsocial helhedsplan 2025-2029's medlemmer og administrationen orienterer om aktuelle henvendelser, tiltag, projekter, arrangementer mv., som har relevans for udvalget

Indstilling

Chef for Handicap og Psykiatri indstiller

1. at § 17,4 udvalget orienteres.

Sagens indhold

Chef for Handicap og Psykiatri orienterer fra:

- **Partnerskabsmøde i Fælles om Lokal Sundhed**
Den 10. marts 2025 blev der afholdt konference - *Sammen om Sundhed* med deltagelse af Sundhedsminister Sophie Løhde og Social- og Boligminister Sophie Hæstorp i forbindelse med partnerskabet *Fælles om lokal sundhed*. Borgmester Knud Vincents deltog i en panelsamtale om fremtidens nære sundhedstilbud i samspil mellem kommuner, boligorganisationer og civilsamfund.

Direktør for Handicap, Ældre og Arbejdsmarked orienterer fra:

- **Projekt Almene boliger og befolkningssundhed** "*Kortlægning af initiativer, strategier og aktører indenfor sundhedsfremme og forebyggelse i almene boligområder*", ledet af Det Sektorfri Forebyggelseslaboratorium i samarbejde med Center for Klinisk Forskning og Forebyggelse og Steno Diabetes Center Sjælland.

De ovenfor nævnte ansvarlige har ansøgt midler til gennemførelse af projektet via forskningspuljen hos Steno Diabetes Center Sjælland. Der forventes svar ultimo maj 2025.

Slagelse Kommune og boligorganisationerne FOB, BoligKorsør og Slagelse Boligselskab har indgivet interesse-tilkendegivelse, som deltager i ekspert-/aftagerpanel for projektet, hvis det bliver sat i gang.

Punkt 5: Eventuelt (B)

Beslutning

Direktør Margrethe Kusk Pedersen orienterede om, at Landsbyggefondens bestyrelse har godkendt den Boligsociale helhedsplan 2025-2029. Er godkendt uden bemærkninger.

Ingen øvrige punkter.

Afbud: John Dyrby Paulsen

Sagsfremstilling

Ansvarlig

Chef for Handicap og Psykiatri

Tid

5 min.

Beslutningstema

§ 17,4 udvalget - Ansøgning Boligsocial helhedsplan 2025-2029 og administrationen kan komme med forslag til punkter.

Sagens indhold

Ingen bemærkninger.

Punkt 6: Godkendelse af referat (B)

Beslutning

At 1: Referatet godkendt.

Afbud: John Dyrby Paulsen

Sagsfremstilling

Ansvarlig

Chef for Handicap og Psykiatri

Tid

5 min.

Beslutningstema

§ 17,4 udvalget - Ansøgning Boligsocial helhedsplan 2025-2029 skal godkende referatet.

Indstilling

Chef for Handicap og Psykiatri indstiller,

1. at § 17,4 udvalget - Ansøgning Boligsocial helhedsplan 2025-2029 godkender referatet.