

REFERAT § 17,4-udvalg - Ansøgning Boligsocial helhedsplan 2025-2029 d. 09-12-2025

Mødedato	Tirsdag d. 09. december 2025 kl. 15:00
Mødested	Chef for Handicap og Psykiatri kontor, Torvegade 15, Parterre, Slagelse
Mødedeltagere	Britta Huntley, Knud Vincents (Afbud), Jørgen Grüner, Anja Nielsen, Jane Dahl (Afbud), John Dyrby Paulsen (Afbud), Troels Brandt (Afbud)

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden (B)..... 3

§ 17,4 udvalgets afsluttende anbefalinger og perspektiver for boligsocial indsats (D)..... 4

Gensidig orientering (O)..... 7

Eventuelt (B)..... 8

Godkendelse af referat (B)..... 9

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden (B)

Beslutning

At 1: Godkendt

Sagsfremstilling

Ansvarlig

Chef for Handicap og Psykiatri

Tid

5 min.

Beslutningstema

§ 17,4 udvalget - Ansøgning Boligsocial helhedsplan 2025-2029 skal godkende dagsordenen.

Indstilling

Chef for Handicap og Psykiatri indstiller,

1. at § 17,4 udvalget godkender dagsordenen.

Punkt 2: § 17,4 udvalgets afsluttende anbefalinger og perspektiver for boligsocial indsats (D)

24-012144

Beslutning

At 1 og 2: Drøftet

Udvalgets drøftelser og anbefalinger:

Fasthold og styrk samarbejdet

Partnerskabet mellem kommunen og boligorganisationerne har været en væsentlig styrke i arbejdet med ansøgningen til den nye boligsociale helhedsplan. Det er vigtigt, at dette samarbejde fastholdes og udvikles, så vi fortsat arbejder i samme retning. Tværgående samarbejde er nøglen til helhedsorienterede løsninger, der sikrer kontinuitet, sammenhæng og et stærkt partnerskab mellem det politiske niveau, kommunen og boligorganisationerne. Vi ser et stort potentiale i at bygge videre på det solide fundament, der allerede er skabt.

Udvid perspektivet

Vi anbefaler, at der fortsat er fokus på den boligsociale helhedsplan, men med en udvidelse af perspektivet til også at omfatte koblingen mellem boligsociale indsatser og fysiske/arkitektoniske boligløsninger. Tryghedsskabende tiltag og en tæt sammenhæng til den nye kommuneplan, kan styrke det boligpolitiske område og skabe mere bæredygtige boligområder.

Brug data som strategisk værktøj

Vi skal bruge data aktivt – ikke kun til dokumentation - men som et styringsredskab til at justere og prioritere indsatser. Et fælles blik på data, gerne udvidet til alle boligområder, vil give et solidt grundlag for beslutninger.

Helhedsorienteret og fleksibel tilgang

Indsatserne skal koordineres på tværs, men med fleksibilitet til at reagere hurtigt på nye behov hos beboerne. Det skal være muligt at flytte fokus mellem boligområderne, så ressourcerne anvendes der, hvor de gør størst gavn.

Fælles læring og dialog

De fælles workshops mellem kommunale og boligsociale medarbejdere har været en stærk platform for videndeling. Vi anbefaler, at disse fortsætter og udvikles, så vi styrker den tværfaglige forståelse og skaber rum for fælles læring.

Organisering og opfølgning

Den nuværende organisering har skabt et stærkt fundament for samarbejde og fælles retning. Strukturen bør fastholdes og udvikles, så partnerskabet mellem koordineringsgruppen og den boligsociale bestyrelse fortsat bygger på åbenhed, tillid og dialog. Beboerdialoger er en central del af organiseringen, hvilket er med til at sikre inddragelse, medejerskab og lokal forankring, så indsatsen afspejler de reelle behov i boligområderne.

Sagsfremstilling

Ansvarlig

Chef for Handicap og Psykiatri

Tid

30 min.

Beslutningstema

§ 17,4 udvalget - Ansøgning Boligsocial helhedsplan 2025-2029 drøfter og udpeger de væsentligste anbefalinger, som udvalget eventuelt kan overlevere til de nye udvalg. Fokus er på de vigtigste budskaber, sammenhænge og udviklingsspor i relation til den Boligsociale helhedsplan 2025-2029 og udvalgets arbejde med ansøgningen.

Indstilling

Chef for Handicap og Psykiatri indstiller, at:

1. Udvalget drøfter og udpeger de vigtigste anbefalinger og perspektiver, der kan indgå i udvalgets eventuelle overlevering til de nye udvalg.
2. Udvalget drøfter hvilke tværgående tendenser og sammenhænge, der er væsentlige at fremhæve for at understøtte en helhedsorienteret tilgang til det videre arbejde.

Sagens indhold

§ 17,4 udvalget - Ansøgning Boligsocial helhedsplan 2025-2029 har refereret til Teknik-, Plan-, og Landdistriktsudvalget. Udvalgets funktion har været at rådgive og give det politiske niveau anbefalinger i forbindelse med arbejdet med ansøgningen om ny boligsocial helhedsplan 2025-2029.

Overleveringen kan give et samlet overblik over udvalgets vigtigste perspektiver, anbefalinger og tværgående tendenser, som kan understøtte det videre arbejde med implementering og udvikling af den boligsociale helhedsplan.

Udvalgets arbejde og udvikling

Udvalgets arbejde har udviklet sig fra etablering af organisatoriske rammer (valg af formand, godkendelse af forretningsorden) til en intens inddragelsesfase med workshops og dialogmøder. Herefter fulgte en godkendelsesfase af selve ansøgningen i februar-marts 2025. Det afsluttende arbejde har haft fokus på implementering og forankring af den godkendte plan, samt indsamling af erfaringer, herunder gennem studieture (Aalborg Kommune - Det østlige Aalborg).

Studietur og anbefalinger

Studieturen til det østlige Aalborg har været et centralt element i udvalgets arbejde. Turen resulterede i konkrete anbefalinger til Teknik-, Plan- og Landdistriktsudvalget om at styrke det boligstrategiske samarbejde i Slagelse Kommune. Anbefalingerne omfatter bl.a. at skabe bedre sammenhænge mellem fysisk byomdannelse og boligsociale indsatser, samt at skabe en mere samlet kommunal indgang for indsatserne i samarbejde med boligorganisationerne.

Den boligsociale helhedsplan

Den Boligsociale Helhedsplan 2025-2029 trådte officielt i kraft den 1. oktober 2025 og bygger på fire hovedtemaer:

- Uddannelse og livschancer
- Beskæftigelse
- Kriminalitetsforebyggelse, og
- Sammenhængskraft og livsformer

Landsbyggefonden godkendte planen den 31. marts 2025

Vidensbaseret tilgang og implementering

Udvalget har haft løbende fokus på data og virkninger på langt og kort sigt, hvilket understreger ambitionen om en vidensbaseret tilgang. De principper, er videreført i den endelige boligsociale helhedsplan, hvor forandringsteorier for

hver aktivitet skal fungere som dynamiske arbejdsredskaber. Denne overgang fra plan til praksis sikres gennem en ny organisering og mødestruktur med faglige driftskoordineringsgrupper, Koordinationsgruppen og Bestyrelsen.

I bilag 1 kan ses en kronologisk oversigt over referater og status, som udvalget er blevet præsenteret for, med resume af indholdet og de truffne beslutninger.

Orientering om workshops

Der blev den 23. oktober 2025 afholdt en fælles workshop med fokus på roller, organisering og samarbejde i *"En fælles indsats"*. Formålet med workshopen var at skabe rolleafklaring og forventningsafstemning blandt de involverede medarbejdere samt at planlægge tilstedeværelse, organisering og samarbejdsformer.

Det overordnede mål var at etablere et konkret og operationelt grundlag for den videre indsats. Dette omfattede bl.a. afklaring af hvordan borgerne gøres opmærksomme på og motiveres til at deltage i aktiviteterne, hvordan der skabes brobygning mellem aktørerne, og hvordan viden deles på tværs i relation til de boligsociale indsatser.

Der er udarbejdet handleplaner for hvert boligområde, som danner grundlag for det videre arbejde. Den næste workshop afholdes den 21. januar 2026 med fokus på anvendelse af data i relation til forandringsteoriene.

Overvejelser til udvalget

Byrådet besluttede i forbindelse med godkendelsen af prækvalifikationen til ansøgningen om boligsocial helhedsplan 2025-2029, at nedsætte et § 17,4 udvalg, som politisk følgegruppe. Baggrunden for beslutningen var et politisk ønske om at være tættere involveret i processen med at forme de kommunale indsatser i ansøgningen til Landsbyggefonden. Udvalget har i den forbindelse haft fokus på, hvordan en større grad af beboerinddragelse kan planlægges med henblik på at styrke beboerdemokratiet i udarbejdelsen af helhedsplanen.

For at sikre kontinuitet, sammenhæng og samarbejde mellem det politiske niveau, kommunen og boligorganisationerne kan det overvejes, hvordan dette kan fastholdes gennem hele perioden med arbejdet i den boligsociale helhedsplan.

Sagens videre forløb

Sagen behandles i § 17,4 udvalget i december og kan danne udgangspunkt for introduktion til et kommende udvalg i starten af valgperioden 2026.

Bilag

Bilag 1- Resume af 17-4 udvalgets møder

Punkt 3: Gensidig orientering (O)

Beslutning

At 1: Taget til orientering.

Sagsfremstilling

Ansvarlig

Chef for Handicap og Psykiatri

Tid

15 min.

Beslutningstema

§ 17,4 udvalget - Ansøgning Boligsocial helhedsplan 2025-2029's medlemmer og administration orienterer om aktuelle henvendelser, tiltag, projekter, arrangementer mv., som har relevans for udvalget.

Indstilling

Chef for Handicap og Psykiatri indstiller,

1. at § 17,4 udvalget orienteres.

Sagens indhold

Direktør for Handicap, Ældre og Arbejdsmarked orienterer fra:

- Møde i Bestyrelsen for boligsocial helhedsplan *En fælles indsats* den 30. september 2025

Chef for Handicap og Psykiatri orienterer fra:

- Møde i Koordinationsgruppen den 7. oktober 2025
- Social- og Boligministeriets offentliggørelse af de opdaterede lister over udsatte boligområder, parallelsamfund, omdannelsesområder og forebyggelsesområder pr. 1. december 2025 - for boligområder i Slagelse Kommune, er der tale om to boligområder, der er på listen over forebyggelsesområder.

Punkt 4: Eventuelt (B)

Beslutning

Ingen punkter til eventuelt

Sagsfremstilling

Ansvarlig

Chef for Handicap og Psykiatri

Tid

5 min.

Beslutningstema

§ 17,4 udvalget - Ansøgning Boligsocial helhedsplan 2025-2029 og administrationen kan komme med forslag til punkter.

Sagens indhold

Ingen bemærkninger

Punkt 5: Godkendelse af referat (B)

Beslutning

Referatet er godkendt.

Sagsfremstilling

Ansvarlig

Chef for Handicap og Psykiatri

Tid

5 min.

Beslutningstema

§ 17,4 udvalget - Ansøgning Boligsocial helhedsplan 2025-2029 skal godkende referatet.

Indstilling

Chef for Handicap og Psykiatri indstiller,

1. at § 17,4 udvalget godkender referatet.